



Стратегическое планирование Альянса по сохранению сайгака на 2013 – 2016 гг.

Миссия

Альянс по сохранению сайгака (SCA) – это сеть ученых и специалистов по охране природы, работающих в странах ареала сайгака и на международном уровне над проектами, основанными на научном подходе. Мы привержены задаче восстановления популяций сайгака, чтобы он смог играть полноценную роль в природе и жизни человека. В ходе наших исследований, природоохранных действий и наращивания потенциала мы продвигаем идеи о значении сайгака как биологического вида, его культурной и экономической ценности для людей и его фундаментальной роли в экосистеме.

Исходные данные

Руководящий комитет SCA подвел итоги организационного заседания, проведенного в июле 2013 года, в котором приняли участие заинтересованные стороны и члены SCA. Также было проведено голосование по поводу достигнутых результатов для установления будущих приоритетов.

SCA выделил шесть наиболее критических **стратегических проблем**, которые должны решаться параллельно:

- 1) Торговля продукцией сайгачьего промысла.
- 2) Высокий уровень браконьерства во всех странах ареала.
- 3) Деградация среды обитания и развитие инфраструктуры.
- 4) Недостаточное сотрудничество между SCA и заинтересованными правительственными организациями.
- 5) Популяции сайгака немногочисленны и области распространения ограничены.
- 6) Недостаточная институциональная стабильность SCA.

Для каждой **стратегической проблемы** мы определили от 1 до 4 **стратегических задач**, которые можно будет увидеть в колонке **стратегических действий**. Эти стратегические действия были подразделены согласно классификации CMS MOU по сохранению сайгака на:

1. Срочные (имеют решающее значение для предотвращения истребления популяции).
2. Важные (необходимы для стабилизации численности).
3. Полезные (будут способствовать восстановлению популяции).

Каждый пункт также систематизирован по срокам реализации:

- A. Немедленная (безотлагательная) реализация – 2013 / 2014 гг.
- B. Средне-срочная реализации – 2014 / 2016 гг.



Действия, классифицированные как А1 (срочные и безотлагательные):

- 1.2.1. Проводить исследования продукции сайгачьего промысла, а также обследование рынка и потребителей в основных странах-потребителях.
- 1.4.1. Укреплять связи между странами-потребителями и странами ареала на всех уровнях.
- 2.1.1. Улучшать возможности работы анти-браконьерских отрядов посредством организации и координации обучения, усиления материально-технической базы, обмена опытом.
- 2.1.2. Уменьшать принятие браконьерства обществом путем проведения информационно-просветительных кампаний, обучающих семинаров/курсов, социологических обследований, общих мероприятий среди местного населения, развитие альтернативных источников дохода, проведения совместного мониторинга.
- 2.1.4. Вручать работникам антибраконьерских бригад и правоохранительных органов (транспортная полиция, инспекция) во всех странах ежегодную награду за борьбу с браконьерством для сокращения незаконной торговли, путем проведения, например, конкурса в конкретной стране для определения списка кандидатов на звание абсолютного победителя. Сотрудничать с правительством для присуждения награды. Обмениваться передовыми методами практической работы.
- 3.1.1. Проводить мониторинг состояния сайгака в разных частях ареала, включая как освоенные, так и нетронутые территории.
- 3.1.2. Изучить на ландшафтном уровне факторов воздействия индустриального развития на численность и распространение сайгака
- 4.1.1. Определить ключевых партнеров (правительства, НПО, университеты) в каждой стране.
- 5.2.1. Оказывать поддержку центрам по разведению (сайгака), где применяются передовые методы работы в деятельности по сохранению сайгака, например, в разработке и поддержке предложений по финансированию и стратегическому планированию.
- 6.1.1. Разработать активную сетевую стратегию сбора средств для обеспечения достаточных финансовых ресурсов для ключевой деятельности SCA.
- 6.1.2. Придерживаться более активного курса на развитие SCA по всей сети.
- Эти действия были определены руководящим комитетом в качестве наиболее приоритетных задач для SCA и поэтому являются основными на период работы в 2013 / 2014 гг.

Действия, классифицированные как В1 (срочные и средне-срочные)¹:

- 1.3.1. Пригласить страны-потребители (кроме Китая, который уже является членом) стать членами Руководящего комитета SCA.
- 1.4.2. Поддержать и расширить механизм обмена опытом через Ресурсный центр по сайгаку (SRC).
- 2.1.5. Улучшить понимание движущих сил и причин широкого распространения браконьерства путем проведения социологических опросов населения, анализа данных о браконьерстве, обмена информацией, проведения кампаний, привлечения СМИ, проведения совместного мониторинга с местными жителями.
- 2.1.6. Проводить совместную информационно-просветительную кампанию по законодательству, чтобы обеспечить лучшее понимание законов в разных аудиториях,

¹Последующие действия после выполнения действий категории А1 здесь не представлены.



например, среди работников правоохранительных органов и широкой публики/потребителей. Использовать SRC, где возможно.

4.1.3. Исследовать возможность членства в SCA для правительства и отдельных официальных лиц.

5.2.2. Активнее налаживать контакты с международными ассоциациями зоопарков (например: EAZA, AZA, WAZA) для поддержки всех сфер деятельности SCA; (например, для поддержки участия общественности в деятельности Центра диких животных Республики Калмыкия и зоопарков, содержащих сайгаков)

6.1.3. Усиливать обмен и обсуждение вопросов повышения эффективности по всей сети.

Эти действия должны быть направлены на предложения по финансированию или планирование руководящим комитетом SCA, чтобы можно было начать их исполнение с 2014 г.

Остальные действия, представленные в стратегическом плане, также важны и должны выполняться по мере возможности, доступности финансирования или же когда определенные филиалы или отдельные представители имеют особенный интерес к их осуществлению.



Стратегический план Альянса по сохранению сайгака на 2013-2016 гг.

Стратегический вопрос	Стратегическая задача	Стратегические действия	Срочность ¹	Важность	Ответственность	Требуемое финансирование
<p><i>Важный вопрос, который организация может помочь решить</i></p>	<p><i>Какие изменения в этой проблеме вы хотели бы видеть через три года?</i></p>	<p><i>Каким образом вы будете добиваться таких изменений? Какова ваша стратегия?</i></p>	<p>1 Срочно, 2 Важно, 3 Полезно</p>	<p>А. Немедленно, В. Средне-срочно</p>	<p>Кто из членов SCA несет ответственность за выполнение действий?</p>	<p>Как SCA собирается финансировать эти действия?</p>
<p>1. Торговля продукцией сайгачьего промысла</p>	<p>1.1. Улучшить поддержку CITES и Traffic</p>	<p>1.1.1. Оказать поддержку сторонам CITES и CMS и секретариатам в выполнении обязательств MoU.</p> <p>1.1.2. Создать секцию CITES в SRC</p> <p>1.1.3. Собрать у стран-членов и организаций SCA информацию о поимках и конфискациях (доступную публике, только из открытых и официальных источников)</p> <p>1.1.4. За информацией следует анализ и рекомендации</p>	<p>2 2 2 2</p>	<p>A A A A</p>	<p>Филиалы SCA в стране, SCA-интэрнэшнл.(S CA-инт.) SCA-инт. Филиалы SCA в стране, SCA инт. Филиалы SCA в стране, SCA инт.</p>	<p>Особое финансирование не требуется Заявка совместно с CITES Финансирование требуется. Заявка разработана. Требуемое финансирование (ссылка на 1.1.3.)</p>

	1.2. Лучшее понимание вреда, наносимого незаконной торговлей и потреблением в основных странах-потребителях.	1.2.1. Проведение опросов о сайгачьей продукции, а также обследование рынка и потребителей в основных странах-потребителях.	1	A	Лидирует SCA-Китай	Требуется финансирование. Нужно разработать заявку.
		1.2.2. Проводить действия по результатам опросов и обследований, включая информационно-разъяснительную работу среди населения, кампании в странах-потребителях и распространение информации об этих результатах, в том числе в правительственных органах. (Действие, которое следует после выполнения пункта 1.2.1.)	1	B	Филиалы SCA-в странах обитания	Требуется финансирование. Нужно разработать заявку.
	1.3. Стратегическая цель: Повышение уровня вовлеченности в деятельность SCA людей, работающих в странах-потребителях, помимо Китая (например - Сингапур, Вьетнам)	1.3.1. Пригласить страны-потребители (кроме Китая, который уже является членом) стать членами Руководящего комитета SCA.	1	B	SCA-инт.	Добавочное финансирование не требуется
		1.3.2 Работа с CITES и CMS для активизации деятельности SCA в странах-потребителях	2	B	SCA-инт.	Добавочное финансирование не требуется
		1.3.2 Организация совместного заседания со странами-потребителями, чтобы побудить их подключиться к деятельности SCA.	2	A	Лидирует SCA-Китай и SCA-инт.	Требуется финансирование. Нужно разработать заявку.
	1.4. Увеличить качество и сотрудничество между правоохранительными органами	1.4.1 Укрепление связи между странами-потребителями и странами ареала на всех уровнях.	1	A	Все филиалы SCA и SCA-инт.	Нужен четкий план действий, перед тем как начать поиск финансирования
		1.4.2 Поддержка и расширение механизма обмена опытом через SRC.	1	B	SCA инт.	SRC имеет некоторое финансирование в 2014г, необходимо продолжить поиски

		1.4.3. Проведение оценки потребности в обучении, а затем организация объединенных обучающих семинаров (курсов) и разработка материалов для них внутри и между странами.	2	A	Все филиалы SCA & SCA-инт.	финансирования Нужен четкий план действий, перед тем как начать поиск финансирования
		1.4.4. Извлеченные уроки будут использоваться для поощрения других стран. (Действие, следующее после выполнения пункта 1.4.3).	2	B		Финансирование для 1.4.3.
2. Высокий уровень браконьерства во всех странах ареала.	2.1. Сократить количество браконьеров	2.1.1 Улучшить потенциал анти-браконьерских отрядов посредством организации и координации обучения, усиления материально-технической базы, обмена опытом.	1	A	Все филиалы SCA и SCA-инт.	Требуется финансирование. Нужно разработать заявку.
		2.1.2. Уменьшить принятие браконьерства обществом путем проведения информационно-просветительных кампаний, обучающих семинаров (курсов), социологических обследований, общих мероприятий среди местного населения, предложения альтернативных источников дохода, проведения совместного мониторинга.	1	A	Все филиалы SCA и SCA-инт.	Некоторая деятельность проводится; степные клубы, дни сайгака (Узб, РФ, Кз), вышивка (Узб), общий мониторинг (Узб, Кз)
		2.1.3. Улучшить сотрудничество правоохранительных органов внутри и между странами путем обмена визитами, обучения, обмена информацией и данными, проведение семинаров и т.д.	2	A	Все филиалы SCA и SCA-инт.	Требуется финансирование. Объединить заявку с 2.2.1.и проектом в Узб на 2014-5 (Whitley award)
		2.1.4. Вручать работникам анти-браконьерских отрядов и	1	A	Все филиалы SCA и SCA-инт.	Начат в 2014 г.

		<p>правоохранительных органов (транспортная полиция, инспекция) во всех странах ежегодную награду за борьбу с браконьерством для сокращения незаконной торговли, путем проведения, например, конкурса в конкретной стране для определения списка кандидатов на звание абсолютного победителя. Сотрудничать с правительством для присуждения награды. Обмениваться передовыми методами практической работы.</p> <p>2.1.5. Улучшить понимание движущих сил и причин широкого распространения браконьерства путем проведения социологических опросов населения, анализа данных о браконьерстве, обмена информацией, кампаний, СМИ, проведения совместного мониторинга.</p> <p>2.1.6. Провести совместную информационно-просветительную кампанию по законодательству, чтобы обеспечить лучшее понимание законов в разных аудиториях, например, среди работников правоохранительных органов и широкой публики/потребителей. Использовать SRC, где возможно.</p>	1	B	Все филиалы SCA и SCA-инт.	Некоторые проекты по изучению причин и распространенности браконьерства финансируются исследовательскими проектами студентов-магистрантов. Для изучения остальных аспектов требуется финансирование. Нужно разработать заявку.
			1	B	Все филиалы SCA и SCA-инт.	Требуется финансирование. Нужно разработать заявку. Проект в Узб на 2014-5 (премия фонда Уитли - Whitley award)
3) Дegradация среды обитания и развитие инфраструктуры	3.1. Улучшение понимания воздействия развития на сайгаков	3.1.1. Отслеживать статус сайгака в разных частях ареала, включая как освоенные, так и природные территории.	1	A	Все филиалы SCA	Имеется постоянное финансирование для некоторых популяций. Необходимо финансирование для усовершенствования мониторинга в Рос. и Узб.

		3.1.2. Изучить на ландшафтном уровне факторов воздействия индустриального развития на численность и распространение сайги	1	A	Все филиалы SCA	Некоторые исследования завершены в Узб. (Дж. Булл) и Кз.(К. Олсэн). Финансирование требуется по всему ареалу. Нужно разработать заявку.
		3.1.3. Разработать предложения о мерах по ослаблению воздействия, например, стандартизация проектов инфраструктуры.	2	A	Все филиалы SCA	Требуется финансирование. Нужно разработать заявку.
		3.1.4 Горизонтальное сканирование потенциального изменения ландшафта и его последствий в будущем (включая промышленность, изменение климата, ООПТ).	3	B	Все филиалы SCA	Особое финансирование не требуется.
		3.1.5. Разрабатывать и распространять передовые методы в области дружественных сайгаку проектов по развитию.	3	B	Все филиалы SCA и SCA-инт.	Особое финансирование не требуется.
3.2. Увеличение возможностей разработчиков и заинтересованных участников заниматься сохранением сайгака	3.2.1. Совместная разработка и осуществление планов действий для сохранения биоразнообразия в местах обитания сайгака.	2	B	Все филиалы SCA и SCA-инт.	Особое финансирование не требуется.	
	3.2.2. Продвигать передовые методы практической работы в сфере развития на международном уровне (например, ОВОС и оценку воздействия на социальную сферу – ESIA); Стандарты международной финансовой корпорации - IFC-P56), и использовать меры по компенсации/ослаблению воздействия.	2	B	Все филиалы SCA и SCA-инт.	Особое финансирование не требуется.	
	3.2.3. Создать рабочие группы, состоящие из представителей государственных	3	B	Все филиалы SCA	Особое финансирование не требуется.	

		органов, промышленных организаций и НПО				
	3. Улучшение понимания и осуществление устойчивого использования земель ареала.	3.3.1. Провести анализ использования земель фермерскими хозяйствами и современного воздействия землепользования.	2	B	Все филиалы SCA, кроме Китая	Требуется финансирование. Нужно разработать заявку.
		3.3.2. Рассмотреть передовые методы практической работы по устойчивому использованию земель ареала.	2	B	Все филиалы SCA, кроме Китая	Комбинировать с 3.3.1.
		3.3.3. На основе вышеуказанного разработать и распространить рекомендации.	2	B	Все филиалы SCA, кроме Китая	Дополнительное финансирование не требуется.
4. Недостаточное сотрудничество между SCA и заинтересованными правительственными организациями	4.1. Сотрудничество между заинтересованными правительственными организациями и SCA установлено или улучшилось	4.1.1. Определить ключевых партнеров (правительства, НПО, университеты) в каждой стране.	1	A	Все филиалы SCA	Особое финансирование не требуется.
		4.1.2. Работать с партнерами для установления и улучшения сотрудничества.	1	B	Все филиалы SCA	Особое финансирование не требуется.
		4.1.3. Исследовать возможность членства в SCA для правительства и отдельных официальных лиц.	1	B	Все филиалы SCA	Особое финансирование не требуется.
		4.1.4. Использовать SRC для создания позитивной и способствующей сотрудничеству рабочей обстановки для обмена опытом между всеми заинтересованными участниками.	2	A	SCA инт. руководит, все филиалы участвуют	SRC некоторое финансирование для работы в 2014 г., необходимо продолжить поиск финансирования.
		4.1.5. Убедиться, что национальные координационные центры CMS MoU несут	2	A	Все филиалы	Особое финансирование не



		ответственность за интеграцию человеческих факторов и осведомленности общественности в политику выполнения			SCA, SRC управляет	требуется.
4.2. Заинтересованные правительственные организации считают SCA надежным партнером в деле сохранения сайгака		4.2.1. Использовать сеть SCA для максимального расширения сотрудничества между НПО, правительствами, научно-исследовательскими организациями.	2	A	Все филиалы SCA и SCA инт.	Добавочное финансирование не требуется.
		4.2.2. Предоставлять правительству профессиональные и научные консультации.	2	A	Все филиалы SCA	Добавочное финансирование не требуется.
		4.2.3. Предоставлять полную информацию о работе и роли SCA каждому правительству (например, предложения, результаты и бюллетень Saiga News) до начала, во время и после окончания деятельности.	2	B	Все филиалы SCA	Добавочное финансирование не требуется. Saiga News нуждается в непрерывном внешнем финансировании.
		4.2. По мере возможности, осуществлять действия/проекты совместно.	2	B	Все филиалы SCA	Добавочное финансирование не требуется.
5. Популяции сайгака немногочисленны и области распространения ограничены	5.1. Улучшить понимание заинтересованными участниками методов и последствий реинтродукции.	5.1.1. Разработать заявление(я) о позиции SCA по отношению к общей и специфической реинтродукции.	2	B	SCA-инт.	Особое финансирование не требуется. Д. Мэллон?
		5.1.2. Разослать текст заявления ключевым заинтересованным участникам и должным образом пропагандировать его.	2	B	Все филиалы SCA	Особое финансирование не требуется.
		5.1.3. Включить (на соответствующих языках) рекомендации МСОП-IUCN в SRC и соответствующие документы.	3	B	SCA-инт.	Особое финансирование не требуется.
	5.2. Улучшать качество и эффективность	5.2.1. Оказывать поддержку центрам по разведению, где применяются передовые методы работы по сохранению сайгака,	1	A	SCA-инт. с филиалами SCA,	Требуется финансирование. Нужно разработать заявку.

	<p>популяций, разводимых в неволе, для обеспечения выполнения их многочисленных задач.</p>	<p>например, для разработки и поддержки заявок на финансирование и стратегических планов.</p>	1	B	<p>имеющими питомники: Россия, Китай.</p> <p>SCA-инт. с филиалами SCA, имеющими питомники: Россия, Китай.</p>	<p>Нужно разработать заявку, включив действия, которые не требуют специального финансирования.</p>
		<p>5.2.2 Активнее налаживать контакты с международными ассоциациями зоопарков (например: EAZA, AZA, WAZA) для поддержки всех сфер деятельности SCA; (например, для поддержки участия общественности в деятельности Центра диких животных Республики Калмыкия и зоопарков, содержащих сайгаков)</p>	2	B	<p>SCA-инт. с филиалами SCA, имеющими питомники: Россия, Китай.</p>	<p>Особое финансирование не требуется.</p>
		<p>5.2.3. Уточнить задачи центров по разведению животных и осуществимость этих задач.</p>	2	B	<p>SCA-инт., SCA-Россия и SCA-Китай</p>	<p>Особое финансирование не требуется.</p>
		<p>5.2.4. Определить и распространить передовой опыт путем создания руководства по разведению сайгака, перевести действующее в России руководство на китайский язык.</p>	2	A	<p>SCA-Россия, SCA-инт.</p>	<p>Разработать заявку по обменным визитам.</p>
		<p>5.2.5. Передать опыт России центрам разведения животных в других странах ареала.</p>				
5.3. Улучшить понимание относительно современного распространени	5.3.1. Разработать систему обмена информацией в формате GIS	2	B	<p>Все филиалы SCA и SCA-инт.</p>	<p>Требуется финансирование. Нужно разработать заявку.</p>	

	я популяций сайгака					
6. Недостаточная институциональная стабильность SCA	6.1. Повышать институциональную стабильность	6.1.1 Разработать активную сетевую стратегию сбора средств для обеспечения достаточных финансовых ресурсов для ключевой деятельности SCA.	1	A	Все филиалы SCA и SCA-инт.	Особое финансирование не требуется.
		6.1.2. Усиление обязательств для построения SCA по всей сети	1	A	Все филиалы SCA и SCA-инт.	Особое финансирование не требуется.
		6.1.3. Большой обмен и обсуждение вопросов повышения эффективности по всей сети	1	B	Все филиалы SCA и SCA-инт.	Особое финансирование не требуется. Использование форума SRC?
		6.1.4. Планирование преемственности (SCA в целом и в странах ареала)	2	B	Все филиалы SCA и SCA-инт.	Особое финансирование не требуется.
		6.1.5. Расширять возможности обмена информацией с заинтересованными участниками	2	B	Все филиалы SCA и SCA-инт.	Возможность обмена посредством SRC и Saiga News требует непрерывающегося финансирования
		6.1.6. Расширять распространение и профиль Saiga News в виде твердых копий на местном уровне и через средства массовой информации на локальном и международном уровнях.	2	A	Все филиалы SCA и SCA-инт.	Требуется финансирование для увеличения печатного тиража
		6.1.7. Увеличивать количество активных членов SCA в каждой стране.	2	A	Все филиалы SCA и SCA-инт.	Текущее финансирование на первый год для проекта молодых лидеров по охране; на второй год подана заявка в фонд Диснея (DWCF).
		6.1.8. Согласовать всеобъемлющие и ориентированные на местное население (не	2	B	Все филиалы SCA и SCA-	Особое финансирование не



		<p>на конкретную страну) стратегические планы.</p> <p>6.1.9. Расширять административные функции SCA по всей сети.</p>	2	A	<p>инт.</p> <p>Все филиалы SCA и SCA-инт.</p>	<p>требуется.</p> <p>Некоторое обеспечение через проект молодых лидеров по охране природы; должны быть найдены источники финансирования и разработаны заявки для чисто административных должностей.</p>
--	--	---	---	---	---	---